

# PROYECTO

Red de conocimientos de la Red Española de Reservas de la Biosfera (RERB)

Febrero 2018

## DIÁLOGOSRB.net, TEXTOS DIVULGATIVOS SOBRE LECCIONES APRENDIDAS

*CONOCIMIENTOS PARA UN DESARROLLO SOSTENIBLE*

[www.dialogosrb.net](http://www.dialogosrb.net)



Con el apoyo de:



GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE AGRICULTURA Y PESCA,  
ALIMENTACIÓN Y MEDIO AMBIENTE



## RESPONSABLES DE LOS CONTENIDOS

- Cristina Herrero Molino  
[cristina.herrero@yefira.es](mailto:cristina.herrero@yefira.es)

Consultora Yéfira Alfa S.L.  
Coordinadora de DiálogosRB.net

## SOBRE EL PROYECTO DIÁLOGOSRB.net

Este documento forma parte del proyecto [DiálogosRB.net](http://DiálogosRB.net), que es la red de conocimientos de la Red Española de Reservas de la Biosfera ([RERB](http://RERB)). La Red ha sido diseñada para transformar en conocimientos sistematizados y rigurosos los saberes que están dispersos entre los agentes del desarrollo sostenible.

El proyecto se desarrolló durante el año 2017, con el apoyo de la [Fundación Biodiversidad](http://Fundación Biodiversidad), perteneciente al Ministerio de Agricultura y Pesca, Alimentación y Medio Ambiente.

La obtención de los conocimientos de DialogosRB.net surge del análisis de cinco experiencias de desarrollo sostenible realizadas en cinco reservas de la biosfera (RBs) españolas (Montseny, Sierra de las Nieves, Alto Bernesga, Allariz y Lanzarote). El trabajo de la red dio comienzo en el círculo del equipo del proyecto, siguió con la recogida ampliada de información sobre el terreno y continuó con un trabajo en red abierta a participantes externos al equipo y a las RBs.

Las RBs son áreas comprometidas con la conservación de los recursos y el desarrollo de la población, declaradas por la UNESCO en el marco del [Programa MAB](http://Programa MAB) (Man and Biosphere- El Hombre y la Biosfera).

Los documentos resultantes del trabajo de la red, incluida la información detallada sobre cada una de las cinco experiencias, están accesibles en la [librería de DiálogosRB.net](http://librería de DiálogosRB.net).

## SOBRE ESTE ARCHIVO

Este archivo reúne tres documentos independientes dirigidos a tres tipos de destinatarios: “Decisores”, “Gestores y técnicos de Desarrollo” y “Ciudadanos y medios de comunicación”.

# DIÁLOGOSRB.net, TEXTOS DIVULGATIVOS SOBRE LECCIONES APRENDIDAS

## UN MENSAJE PARA DECISORES

DiálogosRB.net es una iniciativa para extraer conocimientos de las buenas prácticas de desarrollo sostenible en reservas de la biosfera (RBs) españolas del Programa MAB (El Hombre y la Biosfera-MAB) de la UNESCO y ponerlos a disposición de quien los necesite.

Es un proyecto de la Red Española de Reservas de la Biosfera (RERB) que se ha desarrollado con el apoyo de la Fundación Biodiversidad del Ministerio de Agricultura y Pesca, Alimentación y Medio Ambiente. La Red Española está representada en este proyecto por cinco reservas: Área de Allariz, Alto Bernesga, Montseny, Sierra de las Nieves y Lanzarote.

## Reservas de la biosfera, áreas piloto de desarrollo sostenible

Hace cuatro décadas que las Reservas de la Biosfera del Programa MAB de la UNESCO están abriendo caminos hacia un desarrollo sostenible, en beneficio de las comunidades humanas y de la naturaleza. En 2017 eran 669 lugares en el mundo, repartidos en 120 países, donde se experimentaban modelos de desarrollo basados en alianzas entre el hombre y la naturaleza. El nivel básico es la alianza entre la población del lugar con los bienes que la naturaleza proporciona en ese lugar, pero ésta alianza tiene que hacerse extensiva a los distintos estamentos de la sociedad que intervienen sobre el mismo territorio, para que las acciones sean eficaces. Decisores, expertos, técnicos que trabajan sobre el terreno y agentes sociales, en las reservas de la biosfera, tienen papeles complementarios para poner en práctica modelos de buen uso de los recursos naturales. Donde se han aplicado buenas prácticas, ellos han acumulado muchos conocimientos a base de ensayar formas de gestión armónicas con la naturaleza y adaptarlos a las circunstancias de cada lugar, en aplicación de los criterios del Programa MAB.

En 2017 las reservas de la biosfera españolas eran 48, presentes en casi todas las comunidades autónomas y representativas de la mayor parte de ambientes ecológicos y sociales, con amplia implantación en medios rurales, aunque no exclusiva.

El proyecto DiálogosRB.net trata de reunir, estructurar y difundir los conocimientos acumulados por los gestores y los agentes sociales de algunas RBs, donde se han desarrollado buenas prácticas. Aunque las experiencias estudiadas son aparentemente muy distintas entre sí, al analizarlas con detalle se encuentran muchos aspectos comunes, tanto en las tareas del gestor/director de las RBs, como en las de otros agentes sociales, incluidos los decisores y líderes institucionales.

Los resultados del proyecto DiálogosRB.net son una fuente directa de conocimientos o de inspiración para diferentes destinatarios interesados en mejorar la sostenibilidad del desarrollo.

## Implicación de los decisores en un futuro sostenible

Cualquier innovación que se quiera introducir en las políticas, el planeamiento o la gestión necesita, o puede beneficiarse de, una aplicación piloto para ser extendida con mejores posibilidades de éxito.

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible señalados por la Agenda 20-30 de Naciones Unidas marca una meta a medio plazo, pero el compromiso de llevarlos a la práctica exige adaptar las relaciones de las sociedades con la naturaleza. Las reservas de la biosfera del Programa MAB de la UNESCO, vienen ejerciendo de zonas piloto del desarrollo sostenible desde hace décadas.

Los responsables de tomar decisiones sobre los modelos de desarrollo a medio y largo plazo pueden encontrar abundantes sugerencias en el proyecto DiálogosRB.net a la hora de plantear programas y líneas de actuación con una visión estratégica de futuro. Los ensayos de desarrollo sostenible en las reservas de la biosfera ponen de manifiesto algunas cuestiones clave a tener en cuenta por los decisores de distintos niveles de competencias:

- La introducción de una innovación exige siempre cambios y eso necesita un esfuerzo suplementario sobre la forma habitual de hacer las cosas, aplicable desde los que proponen la transformación hasta los agentes que lo han de aplicar en su quehacer cotidiano. Y el proceso de introducción y extensión necesita una atención y unos recursos propios.
- La innovación sólo dará frutos si se articulan las piezas necesarias desde su concepción hasta su aplicación de detalle, pasando por todos los eslabones intermedios. Eso exige innovación en los recursos y en los métodos de trabajo, que afecta a: los decisores, los gestores de los procedimientos administrativos, los técnicos sectoriales que trabajan a pie de terreno y, necesariamente, a los agentes económicos y sociales de base. La sinergia requerida necesita colaboración entre las distintas piezas y formas de trabajo basadas en la participación, la colaboración y el diálogo.
- El medio rural español muestra la necesidad de nuevas formas de valorar la aportación del medio rural al bienestar de la sociedad en general y la conservación de los recursos naturales, en particular. Algunos criterios afloran con claridad en el proyecto DiálogosRB.net: la urgente necesidad de reconocimiento de la dignidad de los agentes del medio rural y de su función para el conjunto de la sociedad; la necesidad de fortalecimiento de la formación técnica de los sectores de producción primaria, mediante el perfeccionamiento de los agentes locales actuales y/o mediante el establecimiento de nuevos agentes en el territorio con formación actualizada a la sociedad de hoy; evitar la evolución hacia una sociedad subvencionada en favor de una sociedad creativa, identificando los apoyos y los incentivos necesarios, pero también los retornos adecuados a los servicios que prestan las sociedades rurales en relación con los territorios y los bienes de la naturaleza, demandados por la sociedad actual. **SE CONSIDERA URGENTE UN DEBATE SOCIAL AMPLIO EN TORNO AL MEDIO RURAL**, con participación de todos los estamentos sociales del medio rural y del medio urbano, con el fin de clarificar las funciones de unos y otros en el conjunto del territorio y la comunidad humana.
- La experiencia en las RBs puede prestar importantes servicios a escala estatal, pero también, y muy particularmente, a escala autonómica y local. Pueden ser consideradas las zonas piloto de nuevas políticas de desarrollo con criterios de sostenibilidad, y en ese sentido es necesario identificar situaciones donde equipos y proyectos valiosos pueden proporcionar resultados pioneros extensibles a otros lugares. Para cumplir con su papel

de avanzada necesitan un apoyo especial. Los hechos muestran que estos apoyos han dado resultados sobresalientes donde se cuenta con personas o equipos bien formados, comprometidos con los principios del Programa MAB y con capacidad para llevar a término proyectos innovadores.

- Facilitar la formación continua de los técnicos y gestores debe ser también una preocupación de los responsables de políticas, programas e instituciones. Confianza en su trabajo y receptividad ante sus sugerencias porque son los ojos y los oídos del territorio.
- Los líderes institucionales tienen una responsabilidad particular en identificar oportunidades para desarrollar experiencias piloto de desarrollo sostenible en su ámbito de competencia, como primeros pasos para extender una política acorde con la sostenibilidad. Eso necesita intuición, visión de futuro, generosidad para dar facilidades sin capturarlas bajo las siglas de un grupo político y gestión creativa para proporcionar los apoyos suplementarios necesarios, a la vez que seguimiento y receptividad ante los resultados.
- Un componente fundamental de cualquier innovación es la comunicación hacia la población en consonancia con la finalidad de dicha innovación, aunque sea necesario rebasar los esquemas institucionales previos si son inadecuados.
- Las reservas de la biosfera ofrecen experiencia, metodología de trabajo y un valor añadido que, a veces, no se pone en valor suficientemente, su dimensión internacional. Son parte de redes a distintas escalas: en algunos casos, autonómica, y en todos los casos nacional e internacional. Esto tiene un gran valor como fuente de aprendizajes y sugerencias, a la vez, que como escaparate de los avances propios. El proyecto DiálogosRB.net es, en sí mismo, una prueba de esa dimensión y de su funcionamiento en ambos sentidos.

*Febrero 2018*

**Cristina Herrero.** Coordinadora de [DiálogosRB.net](http://DiálogosRB.net)

# DIÁLOGOSRB.net, TEXTOS DIVULGATIVOS SOBRE LECCIONES APRENDIDAS

## UN MENSAJE PARA GESTORES Y TÉCNICOS DE DESARROLLO

DiálogosRB.net es una iniciativa para extraer conocimientos de las buenas prácticas de desarrollo sostenible en reservas de la biosfera (RBs) españolas del Programa MAB (El Hombre y la Biosfera-MAB) de la UNESCO y ponerlos a disposición de quien los necesite.

Es un proyecto de la Red Española de Reservas de la Biosfera (RERB) que se ha desarrollado con el apoyo de la Fundación Biodiversidad del Ministerio de Agricultura y Pesca, Alimentación y Medio Ambiente. La Red Española está representada en este proyecto por cinco reservas: Área de Allariz, Alto Bernesga, Montseny, Sierra de las Nieves y Lanzarote.

## Reservas de la biosfera, áreas piloto de desarrollo sostenible

Hace cuatro décadas que las Reservas de la Biosfera del Programa MAB de la UNESCO están abriendo caminos hacia un desarrollo sostenible, en beneficio de las comunidades humanas y de la naturaleza. En 2017 eran 669 lugares en el mundo, repartidos en 120 países, donde se experimentaban modelos de desarrollo basados en alianzas entre el hombre y la naturaleza. El nivel básico es la alianza entre la población del lugar con los bienes que la naturaleza proporciona en ese lugar, pero ésta alianza tiene que hacerse extensiva a los distintos estamentos de la sociedad que intervienen sobre el mismo territorio, para que las acciones sean eficaces. Decisores, expertos, técnicos que trabajan sobre el terreno y agentes sociales, en las reservas de la biosfera, tienen papeles complementarios para poner en práctica modelos de buen uso de los recursos naturales. Donde se han aplicado buenas prácticas, ellos han acumulado muchos conocimientos a base de ensayar formas de gestión armónicas con la naturaleza y adaptarlos a las circunstancias de cada lugar, en aplicación de los criterios del Programa MAB.

En 2017 las reservas de la biosfera españolas eran 48, presentes en casi todas las comunidades autónomas y representativas de la mayor parte de ambientes ecológicos y sociales, con amplia implantación en medios rurales, aunque no exclusiva.

El proyecto DiálogosRB.net trata de reunir, estructurar y difundir los conocimientos acumulados por los gestores y los agentes sociales de algunas RBs, donde se han desarrollado buenas prácticas. Aunque las experiencias estudiadas son aparentemente muy distintas entre sí, al analizarlas con detalle se encuentran muchos aspectos comunes, tanto en las tareas del gestor/director de las RBs, como en las de otros agentes sociales, incluidos los decisores y líderes institucionales.

Los resultados del proyecto DiálogosRB.net son una fuente directa de conocimientos o de inspiración para diferentes destinatarios interesados en mejorar la sostenibilidad del desarrollo.

## Implicación de los técnicos en un futuro sostenible

La función de los técnicos se desarrolla en un terreno intermedio entre las políticas o los programas que han sido definidos, por otras instancias o en otros momentos, y las prácticas que se aplican en las actividades cotidianas de los agentes sociales. Por eso se dice que son los encargados de convertir las políticas en acciones, tarea nada fácil, ni técnica ni socialmente.

Se da por supuesto que parten de una formación disciplinar sólida, pero en todos los casos tendrán que completarla para disponer de conocimientos que abarcan aspectos tan variados como: funcionamiento de la administración a varias escalas, planificación y gestión urbanística, planificación y gestión de recursos naturales, herramientas de comunicación y de promoción de la participación, emprendeduría..., al menos. Pero su capacitación no se limita solo a conocimientos técnicos, sino que abarca otras habilidades necesarias para cumplir un importante papel de catalizador de un nuevo enfoque del desarrollo, con criterios de sostenibilidad.

El análisis de los casos de estudio del proyecto DiálogosRB.net destaca algunas áreas de capital importancia en la actividad de los gestores y técnicos que trabajan sobre el territorio.

- Además de la formación técnica con la que parten para el desempeño de sus tareas, tendrán que completarla con los aspectos señalados arriba y otros temáticos o sectoriales relativos a los temas que deban afrontar. Eso quiere decir que estarán en un proceso de formación permanente y para ello la mejor herramienta es mantener su “**disposición a aprender**” siempre a punto.
- Conocer el territorio y la población con la que se va a trabajar es una condición imprescindible para cualquier actuación de desarrollo sostenible, teniendo en cuenta que debe abarcar los componentes sociales, económicos y ambientales. La herramienta más destacable para realizar esta exploración, sin ideas preconcebidas, es la capacidad de observación y, muy especialmente, **la capacidad de escuchar y de dialogar**.
- Con los principios de la sostenibilidad, como base de trabajo, y las necesidades del territorio y de la población con los que se va a trabajar, como material de obra, el técnico tendrá que generar una propuesta de actuación con la que los agentes sociales puedan identificarse o encontrar un buen motivo de colaboración y compromiso. Necesitará creatividad para proyectar una imagen de futuro estimulante a la vez que realista. Tras un proceso de participación imprescindible, las necesarias revisiones y una buena dosis de flexibilidad podrá llegar a perfilar el **proyecto territorial** que merezca el compromiso de los agentes sociales para asumir criterios de sostenibilidad en sus propias actuaciones.
- Un proceso de participación productivo necesita herramientas adecuadas, entre las que son imprescindibles las destinadas a asegurar la **comunicación** con los agentes sociales implicados, como paso previo a que se genere un proceso de **participación** real y eficaz para los objetivos de las actuaciones previstas.
- Los dos pasos anteriores, que son cruciales para introducir una innovación social orientada a un desarrollo sostenible, demandarán de la persona o el equipo dinamizador una serie de cualidades y habilidades sociales que afloran como esenciales en el proyecto DiálogosRB.net. Se podrían sintetizar como “**empatía social**”, que supone generar un clima de confianza y fiabilidad, para lo cual se ponen en juego ciertos valores como honestidad, transparencia, realismo...

- Y, por supuesto, el éxito de todo el proceso también depende de la **eficacia técnica**, de la **capacidad de gestión**: encontrar los recursos, articular las piezas, gestionar los ritmos, trabajar con rigor.

Los resultados del proyecto DiálogosRB.net hace referencia a ejemplos que ilustran el “saber hacer” ante situaciones concretas, poniendo de manifiesto componentes y matices que son propios de cada situación, junto con otros que son transversales a varias experiencias y fácilmente extensibles a otras. Los profesionales en formación o en ejercicio pueden encontrar en los resultados de este proyecto abundantes sugerencias para afrontar sus casos particulares. En todo caso, cualquier nueva situación exige poner en juego, además, habilidades de **exploración y autoaprendizaje**.

Dicho esto, una experiencia frustrada no debe considerarse un fracaso, incluso si es achacable a un error en el proceso de dinamización. Las dificultades se encuentran cuando se pretende llevar algo a la práctica, no en la teoría. Las dificultades y los errores deben dar lugar a lecciones aprendidas para la siguiente ocasión. Y en todo caso, conviene tener presente y asumir un dicho muy antiguo que hace referencia a “momento, lugar, gente y circunstancias”. Cuando alguno de estos componentes falla sencillamente la actuación no es posible.

*Febrero 2018*

**Cristina Herrero.** Coordinadora de [DiálogosRB.net](http://DiálogosRB.net)



# DIÁLOGOSRB.net, TEXTOS DIVULGATIVOS SOBRE LECCIONES APRENDIDAS

## UN MENSAJE PARA LOS CIUDADANOS Y LOS MEDIOS

DiálogosRB.net es una iniciativa para extraer conocimientos de las buenas prácticas de desarrollo sostenible en reservas de la biosfera (RBs) españolas del Programa MAB (El Hombre y la Biosfera-MAB) de la UNESCO y ponerlos a disposición de quien los necesite.

Es un proyecto de la Red Española de Reservas de la Biosfera (RERB) que se ha desarrollado con el apoyo de la Fundación Biodiversidad del Ministerio de Agricultura y Pesca, Alimentación y Medio Ambiente. La Red Española está representada en este proyecto por cinco reservas: Área de Allariz, Alto Bernesga, Montseny, Sierra de las Nieves y Lanzarote.

## Reservas de la biosfera, áreas piloto de desarrollo sostenible

Hace cuatro décadas que las Reservas de la Biosfera del Programa MAB de la UNESCO están abriendo caminos hacia un desarrollo sostenible, en beneficio de las comunidades humanas y de la naturaleza. En 2017 eran 669 lugares en el mundo, repartidos en 120 países, donde se experimentaban modelos de desarrollo basados en alianzas entre el hombre y la naturaleza. El nivel básico es la alianza entre la población del lugar con los bienes que la naturaleza proporciona en ese lugar, pero ésta alianza tiene que hacerse extensiva a los distintos estamentos de la sociedad que intervienen sobre el mismo territorio, para que las acciones sean eficaces. Decisores, expertos, técnicos que trabajan sobre el terreno y agentes sociales, en las reservas de la biosfera, tienen papeles complementarios para poner en práctica modelos de buen uso de los recursos naturales. Donde se han aplicado buenas prácticas, ellos han acumulado muchos conocimientos a base de ensayar formas de gestión armónicas con la naturaleza y adaptarlos a las circunstancias de cada lugar, en aplicación de los criterios del Programa MAB.

En 2017 las reservas de la biosfera españolas eran 48, presentes en casi todas las comunidades autónomas y representativas de la mayor parte de ambientes ecológicos y sociales, con amplia implantación en medios rurales, aunque no exclusiva.

El proyecto DiálogosRB.net trata de reunir, estructurar y difundir los conocimientos acumulados por los gestores y los agentes sociales de algunas RBs, donde se han desarrollado buenas prácticas. Aunque las experiencias estudiadas son aparentemente muy distintas entre sí, al analizarlas con detalle se encuentran muchos aspectos comunes, tanto en las tareas del gestor/director de las RBs, como en las de otros agentes sociales, incluidos los decisores y líderes institucionales.

Los resultados del proyecto DiálogosRB.net son una fuente directa de conocimientos o de inspiración para diferentes destinatarios interesados en mejorar la sostenibilidad del desarrollo.

## Implicación de los agentes sociales en un futuro sostenible

Puede ser que desarrollo sostenible o sostenibilidad parezcan palabras sin contenido, solo palabras que en un momento determinado se han puesto de moda y circulan por cualquier medio, a veces con su sentido cambiado.

El proyecto DiálogosRB.net se refiere a casos exitosos de desarrollo sostenible en reservas de la biosfera y aporta un mensaje optimista sobre la realidad de muchas personas que intentan día a día comprender el sentido de tales palabras y ponerlo en práctica. Hay una gran cantidad de líderes institucionales, técnicos, grupos sociales y personas individuales que se comprometen con hacer las cosas de cada día intentando mejorar sus efectos sobre el medio ambiente, sobre el bienestar de las personas que les rodean y sobre las estructuras sociales y productivas de base en su entorno. Con esta voluntad y este esfuerzo contribuyen también a esa sostenibilidad global, aparentemente lejana, que se compone de los millones de pequeñas acciones que todos realizamos.

En este proyecto hemos recogido testimonios y relatos de muchas personas que sorprenden por su afán de mejorar sus conocimientos sobre lo que hacen y por su sentido profundo de responsabilidad en relación con el medio ambiente y con la comunidad humana en general. Estos testimonios proceden tanto de medios rurales como urbanos, de ambientes con un bajo nivel de riqueza como de ambientes económicos florecientes. En medio de la enorme marea de consumo y búsqueda de la satisfacción fácil e inmediata estos ejemplos son estimulantes y esperanzadores.

Sería muy deseable que los medios se hicieran eco de estas experiencias, al igual que de las problemáticas que viven muchos medios rurales, que forman parte integral de los medios urbanos en los que vivimos la mayoría, aunque no lo sepamos o lo olvidemos. De igual modo, los medios urbanos presentan sus problemáticas específicas que rebotan en sentido inverso afectando a los medios rurales y al territorio en general.

Algunas pinceladas para ilustrar hechos destacables del medio rural:

- Los agricultores Francisco y Rafael, de Sierra de las Nieves, que han transformado sus olivares en ecológicos, nos explican el valor esencial del suelo. Para ellos es donde está la vida y lo que sustenta sus olivos, por eso lo tratan para que no pierda la tierra cuando llueve, mantienen la cubierta vegetal espontánea encima del suelo para que no pierda el alimento que las plantas han sacado, restituyen materia orgánica echando abundante estiércol, etc. Sus olivos presentan un aspecto magnífico y dicen que ya han alcanzado el equilibrio con la tierra después de pasar el bache de suprimir los aditivos químicos. Ahora producen tanto como los que están forzados con agroquímicos y ellos tienen la satisfacción de alinearse con la naturaleza en lugar de ir contra ella y de proporcionar un producto saludable a otros. Como ocurre en general en el medio rural, tienen dificultades comerciales pero aunque no consiguieran un precio más alto por su producto ecológico seguirían haciéndolo así porque se sienten bien haciéndolo.
- Las mujeres de Alto Bernesga se pusieron en activo a raíz de la depresión social y económica ocasionada por el cierre de la minería en la Cordillera Cantábrica, en los últimos 20 años. Ahora hay numerosas iniciativas empresariales regentadas por mujeres, pequeñas y medianas (a escala rural), y, sobre todo, se han convertido en un estímulo para otras iniciativas. Han constituido la Asociación de empresarios de Alto Bernesga, cuya junta directiva son todas mujeres, no por discriminación sino porque

son las que están más activas. La Asociación cumple un importante papel de apoyo a las nuevas iniciativas de emprendimiento porque, según ellas, si a ese que empieza le va bien nos va bien a todos, porque la principal amenaza común es la despoblación. Esta forma de actuar en piña ha generado una red de ayuda mutua muy eficaz en lo profesional, aunque sea entre establecimientos del mismo ramo, que trasciende a lo social y personal en los momentos de dificultad. Un grupo de WhatsApp lo mismo sirve para pasarse pan o copas cuando a uno le faltan en el restaurante como para socorrer a alguien que se quedó aislado por la nevada. También son muy exigentes con el comportamiento ambiental y la calidad de los productos alimentarios.

- El presidente de la Asociación de empresarios turísticos del Montseny sorprende por su visión responsable sobre el conjunto del territorio. No lo ve sólo como un recurso para el negocio de sus socios sino como un valor compartido del que viven ellos y otros muchos, humanos y especies silvestres. Su planteamiento es que para su actividad utilizan un recurso que no es suyo (la naturaleza, el paisaje rural, la alta calidad de los núcleos urbanos de los pueblos, los museos o las iniciativas productivas locales) y que por tanto su obligación es contribuir a cuidarlo, a que se mantenga bien. Venden un producto de calidad y se comprometen a contribuir a esa calidad. Y no se plantean como estrategia comercial que venga un número muy alto de visitantes bajo cualquier criterio sino un tipo de visitante que disfrute de esa calidad del medio natural y humano y sepa responder a ella. Como negocio también es más estable aunque sea de menor volumen, dice. La satisfacción de hacerlo así, como una forma de convivencia en el territorio privilegiado que disfrutan, compensa con creces otras posibles expectativas. Por ello son colaboradores habituales de la Reserva de la Biosfera del Montseny.
- Un paseo por el municipio de Allariz, incluida la Villa, se convierte en una caja interminable de agradables sorpresas: el recorrido del Río Arnoia por la villa es un regalo para la vista y un espacio de disfrute a la vez que motor de iniciativas; en una de sus márgenes cada año se celebra un festival internacional de jardines, donde diseñadores de cualquier país compiten por ofrecer por un año el diseño más sorprendente, plasmado en una pequeña parcela por los servicios municipales, tras seleccionar las diez mejores opciones anuales; el diseño del mobiliario urbano, la limpieza de las calles... Hay un componente modesto de este diseño urbano pensado y realizado para la gente que también sorprende, unas isletas delimitadas por tablillas pintadas en verde difuminado de varios tonos que señalan, más que ocultan, la presencia de unos grandes depósitos cúbicos donde los vecinos depositan los restos orgánicos de sus casas. Un gran cartel explica la función de los compostadores comunitarios y el buen uso de ellos. Es un espacio vivo, no solo por los vecinos sino también por el Concello. Cada día pasa un operario municipal a echar astilla y remover los residuos para que se aireen, no den malos olores y el proceso de compostaje siga el curso adecuado. Cuando se llena se cierra y al cabo de unos meses, en los cuales sólo ha recibido los cuidados municipales, el compost está lista para que los vecinos puedan servirse de él para su uso particular. Entre tanto el cajón de al lado da el servicio. La basura no hay que ocultarla, hay que responsabilizarse de ella, se dice, y así ocurre en Allariz, de forma colaborativa entre vecinos y Concello. Eso repercute en la mejor separación del resto de los residuos, en disminución de costes de trasladar el resto de residuos mezclados a un lugar de vertedero autonómico, en generar dos puestos de trabajo que se quedan en el municipio y, sobre todo, en generar una cultura de satisfacción por participar en algo que está bien hecho. La experiencia es

uno más de los efectos de incorporar los criterios de sostenibilidad, respondiendo a su condición de reserva de la biosfera, a la gestión municipal en todos los ámbitos.

La mayor parte de las iniciativas rurales destacables, de las exploradas en DiálogosRB.net corresponden con personas que han salido del medio rural a estudiar, o que han tenido un empleo fuera, y que han vuelto para establecerse profesionalmente con nuevos conocimientos y planteamientos distintos. Empieza a aflorar una nueva cultura rural asentada sobre un nivel de conocimientos más alto de lo que era habitual y sobre elecciones personales de establecerse en el medio rural como forma de vida. Ellos aportan nuevos elementos más dinámicos y, sobre todo, se salen del patrón del habitante rural inculto, que está en el campo porque no ha podido huir de él. O, por lo menos, del patrón que reviven y refuerzan algunos medios o algunos enfoques ajenos a este ambiente. Estos agentes rurales formados, conscientes y creativos, aportan dignidad y reclaman el reconocimiento de esa dignidad para todos los habitantes rurales.

Esta tendencia, apenas perceptible, es esperanzadora para la necesaria transformación cultural del medio rural, en una sociedad tecnológica globalizada. El desarrollo de tal tendencia necesita apoyos de muy diversos tipos, entre ellos que los habitantes urbanos tomen conciencia de que el medio rural es parte fundamental de su vida, por ser origen de alimentos, de agua y otros bienes de consumo inmediato, pero también porque es el mecanismo de cuidar los valores del territorio, bien común de todos, más allá de los legítimos derechos derivados de la propiedad.

Con la misma finalidad, pero circulando en sentido contrario, las sociedades urbanas pueden ser también un agente de sostenibilidad territorial y rural. Cuando el habitante urbano entiende un medio rural o natural como un beneficio propio, sea porque lo disfruta como espacio de expansión o como origen de elementos de consumo que dan calidad a su vida, puede contribuir a su permanencia y buenas condiciones. El Montseny es un escenario de encuentro y, a veces de choque, del triángulo de intereses que representan el medio urbano, el medio rural y la conservación de los recursos naturales. Puede servir de experimento para la necesidad de generar una cultura de entendimiento entre estos componentes, para lo cual la receta de una agricultora de ese mismo espacio es “respeto” y comprenderse mutuamente.

El medio urbano también puede contribuir a la sostenibilidad general. El caso de Lanzarote puede ejemplificar una actuación propia de medio urbano, aunque la isla tenga un carácter mixto.

- Lanzarote es especial en casi todo, superlativa en muchas cosas, pero eso no libera a la sociedad conejera de mantenerse alerta ante los riesgos actuales y futuros, porque, como dice uno de los técnicos de la reserva de la biosfera, *“Lanzarote es una balsa de piedra navegando en el océano”*. Con ello quiere representar su extraordinaria dependencia y vulnerabilidad. En las últimas décadas, un proceso de desarrollo acelerado ha situado a la isla y a su población en una situación de florecimiento económico extraordinario, a la vez que la enfrenta a riesgos evidentes de insostenibilidad. La acción artística transformadora de César Manrique hizo mucho por convertir una isla pobre y olvidada en una obra de arte integral, objeto de deseo para los turoperadores de turismo masivo. El éxito desbordó las intenciones originales de mejorar las condiciones de la sociedad local y de cuidar los muchos valores naturales que albergaba la isla y que era su mejor recurso. La dinámica propia de un sector turístico impulsado por el enriquecimiento rápido y la especulación dejó atrás

principios y sueños de una vida mejor para todos en un medio ambiente excelente. La denominación de reserva de la biosfera vino a proporcionar una herramienta de estímulo y cohesión en torno a la necesidad de pensar en términos de bienestar para la totalidad de la población y sostenibilidad de los recursos que le dan sustento. 20 años de trabajo del Consejo de participación de la reserva de la biosfera de Lanzarote han dado muchos frutos constructivos en un campo de batalla condicionado por la confrontación de dos modelos de desarrollo antagónicos. En los últimos años, sus desvelos han llegado hasta la escala de técnicos y líderes municipales que están colaborando con la incorporación de los principios de sostenibilidad, impulsados por la reserva de la biosfera, en sus planes de acción municipales y en el plan insular de sostenibilidad. La labor permanente de muchos agentes sociales, comprometidos con la búsqueda de la sostenibilidad, amplifican diariamente la labor permanente del Consejo de Participación de la reserva de la biosfera.

*Febrero 2018*

**Cristina Herrero.** Coordinadora de [DiálogosRB.net](http://DiálogosRB.net)